



Sustainability Strategy

ENRICO MAZZOLI

Head of Sustainability Planning, Reporting & Environmental Projects

Index

- Strategia e Target
- Sustainability Scorecard
- Sustainability Plan



Strategia e Target



La strategia di sostenibilità di ADR

MISSION

ADR contribuisce in modo significativo e costante nel tempo allo **sviluppo economico e sociale del paese e del territorio** in cui opera, è tenacemente impegnata a **ridurre la propria impronta ambientale** e a offrire ai propri clienti la **migliore esperienza di viaggio**. Nel 2019 in Italia sono stati attivati **392.000 posti di lavoro** e prodotti **53,9 mld € di ricchezza**.

- Gli obiettivi del Piano sono stati definiti secondo **principi di materialità**, incrociando gli **SDG** globali dell'Agenda 2030 con i temi più rilevanti a livello locale per gli stakeholders e per il management della Società.
- Il Piano è coerente con tutti gli strumenti di **pianificazione strategica, operativa e finanziaria** del Gruppo.
- La strategia per raggiungere questo obiettivo si basa su un **Piano di Sostenibilità** composto da un insieme strutturato di obiettivi e programmi (>100), misurati con **KPI**, organizzati su tre **pilastri**:

SUSTAINABILITY PLAN

PEOPLE	ENVIRONMENT	DEVELOPMENT
<ul style="list-style-type: none">○ Centralità del passeggero: eccellenza operativa e qualità dei servizi○ Strategie di inclusione delle comunità e degli stakeholder○ People care strategy	<ul style="list-style-type: none">○ Decarbonizzazione: riduzione del consumo energetico, energia rinnovabile e carburanti alternativi○ Iniziative di economia circolare ed riduzione rifiuti prodotti○ Riduzione consumo acqua potabile e incremento uso acqua industriale	<ul style="list-style-type: none">○ Sviluppo infrastrutture "green"○ Finanza sostenibile○ Ecosistema innovazione e partnership con <i>champions</i> industria italiana

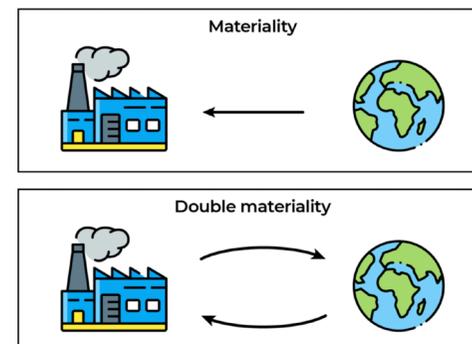
GOVERNANCE

- Comitato endoconsiliare ad hoc denominato «**Comitato Sviluppo Sostenibile**».
- «**Sustainability Steering Committee**» per la governance aziendale del Piano di Sostenibilità, presieduto dal Prof. Marco Frey, Presidente della Fondazione Global Compact Italia (organismo delle Nazioni Unite) e composto dall'AD e dai responsabili BU/unità aziendali.
- La funzione **Sustainability** definisce e monitora gli obiettivi e le iniziative favorendo il coordinamento tra le funzioni aziendali e contribuendo al raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità
- La **politica di remunerazione** include fattori e **performance ESG**

Tematiche materiali per ADR: la «doppia» materialità

L'ANALISI DI MATERIALITÀ

- L'analisi di materialità è uno strumento solido e frequentemente utilizzato per determinare l'importanza e la rilevanza dei temi di sostenibilità per un'azienda. Infatti un'azienda dovrebbe concentrarsi innanzitutto sugli argomenti considerati "di importanza materiale".
- **ADR intende aggiornare la propria analisi dei temi materiali** al fine di definire a livello strategico le priorità in ambito sostenibilità e di aggiornare conseguentemente anche il Piano di Sostenibilità.
- **Elemento chiave** della definizione dei temi materiali è **il coinvolgimento degli stakeholder**.



LA «DOPPIA MATERIALITÀ»

- La **doppia materialità** è un elemento centrale della nuova CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) della Commissione Europea, ed è strettamente allineata con l'approccio alla materialità degli Standard GRI.
- Le imprese dovranno implementare e rendicontare un solido processo di valutazione della materialità che copra sia l'impatto delle attività aziendali sull'ambiente e la società (**impact materiality**) sia quello degli effetti dei fattori di sostenibilità sulla situazione economica e finanziaria dell'impresa (**financial materiality**).
- Integrando entrambi questi aspetti, ADR sarà in grado di fornire un quadro più completo e accurato delle performance aziendali e del loro valore complessivo per gli investitori e la società, considerando sia i risultati finanziari sia i rischi e le opportunità legate alla sostenibilità e alla responsabilità sociale.



Tematiche materiali per ADR

Environment Social Governance

- LOTTA AL CLIMATE CHANGE
- QUALITÀ DELL'ARIA LOCALE *new*
- TUTELA DELLA RISORSA IDRICA
- INQUINAMENTO ACUSTICO
- CIRCULAR ECONOMY e GESTIONE DEI RIFIUTI
- TUTELA DELLA BIODIVERSITÀ

- SALUTE E SICUREZZA DELLE PERSONE
- TUTELA DEI DIRITTI UMANI *new*
- DIVERSITY EQUITY & INCLUSION
- CRESCITA E SVILUPPO DEL PERSONALE ADR
- TUTELA E SVILUPPO DEI TERRITORI E DELLE COMUNITÀ LOCALI

- GOVERNANCE, INTEGRITÀ ED ETICA DI BUSINESS
- CONTRIBUTO ALLO SVILUPPO DEL PAESE E ALLA CONNESSIONE LOCALE E GLOBALE *new*
- AIRPORT SECURITY e BUSINESS CONTINUITY *new*
- GESTIONE RESPONSABILE DELLA CATENA DEL VALORE
- SVILUPPO INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI
- QUALITÀ DEL SERVIZIO E GESTIONE DELL'ESPERIENZA AEROPORTUALE

new

ABILITATORI → *Innovazione, Partnership & Finanza Sostenibile*

Sustainability Plan: Persone

Le persone sono al centro della strategia di sostenibilità

PERSONE

- **People Care Strategy:** massimizzare soddisfazione dipendenti tramite iniziative di engagement e promozione progetti di wellbeing
- **Health & Safety:** ridurre il tasso di infortuni sul lavoro del 10% entro il 2023 vs 2019
- **Diversity/Equal opportunities:** 30% di donne in posizioni manageriali entro il 2024
- **Human rights:** adottata policy e modello di monitoraggio per tutela dei diritti umani
- **Piani di remunerazione** di breve e medio-lungo termine *sustainability-linked* per middle and senior management
- **Centralità del passeggero:** garantire elevati livelli di servizio al passeggero (ACI “overall satisfaction” in linea o in miglioramento)
- **Attenzione alle comunità, al territorio e promozione della cultura**
 - ✓ Azioni con un impatto positivo sulle comunità locali
 - ✓ Valorizzazione del contesto storico-culturale locale attraverso partnership e iniziative
 - ✓ Eventi di coinvolgimento del territorio e di comunicazione e sensibilizzazione su tematiche ambientali
 - ✓ Azioni e promozione iniziative con finalità sociali e culturali



Sustainability Plan: Ambiente

Decarbonizzazione – Emissioni CO2 secondo framework ACA (Airport Carbon Accreditation)



Ambito	Categorie emissive
Scope 1	Fonti direttamente controllabili
Scope 2	Approvvigionamento energetico
Scope 3	Altre fonti connesse con attività aeroportuali

Scope 1 Emissions from airport controlled sources

- 1 - Veicoli / attrezzature a terra appartenenti all'aeroporto
- 2 - Gestione dei rifiuti in loco
- 3 - Gestione delle acque reflue in loco
- 4 - Generazione di energia in loco
- 5 - Esercitazioni antincendio
- 6 - Caldaie, forni
- 7 - Sostanze per il de-icing
- 8 - Perdite di refrigerante

Scope 2 Emissions from purchased electricity

- 9 - Generazione di energia elettrica esterna
 - A: Riscaldamento
 - B: Raffreddamento
 - C: Illuminazione

Scope 3 Emissions from other sources related to the activities of an airport

- 10 - Voli
- 11 - Movimenti a terra degli aeromobili
- 12 - Unità di alimentazione ausiliaria
- 13 - Veicoli / attrezzature di supporto a terra di terze parti
- 14 - Viaggio dei passeggeri verso l'aeroporto
- 15 - Spostamenti del personale
- 16 - Gestione dei rifiuti esterna
- 17 - Gestione delle acque esterna
- 18 - Viaggi di lavoro del personale
- 19 - Veicoli e attrezzature per la costruzione non stradali
- 20 - Sostanze per il de-icing
- 21 - Perdite di refrigerante

Sustainability Plan: Ambiente

Decarbonizzazione – Obiettivo Net Zero Carbon al 2030

Scope 1

Fonti direttamente controllabili da ADR

Scope 2

Approvvigionamento energetico ADR

Scope 3

Fonti connesse con attività aeroportuali (aa/mm, pax ...)

NET ZERO CO₂

Per le emissioni di Scope 1 e 2, per cui si ha diretto controllo, ADR si è impegnata nel 2020 per raggiungere il traguardo **Net Zero Carbon al 2030**, grazie alle seguenti principali iniziative:

- ✓ Impianti fotovoltaici
- ✓ Storage elettrico e termico
- ✓ Acquisto energia rinnovabile
- ✓ Dismissione centrale cogenerazione o uso biometano
- ✓ Elettrificazione delle flotte o uso di biocarburanti

ADR sta inoltre valutando **interventi aggiuntivi** che permetteranno l'ulteriore riduzione di emissioni CO₂ scope 1 e 2 dal 2030

ADR si impegna a mantenere nei prossimi anni **la più alta certificazione ACA 4+ "Transition"**

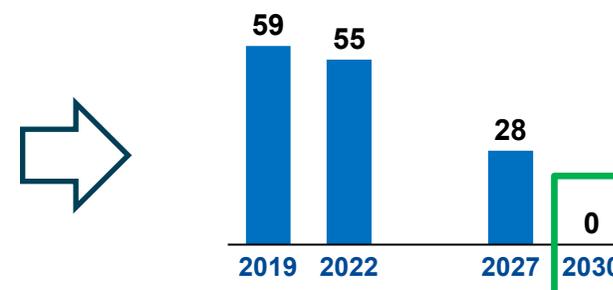
7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY



13 CLIMATE ACTION



Emissioni scope 1 e 2 (kton)



- **Progetti di rinaturalizzazione** per le aree che circondano FCO (inclusi i corridoi ecologici)
- Partecipazione a progetti **REDD+**



Sustainability Plan: Ambiente

Decarbonizzazione – Iniziative per riduzione emissioni Scope 3

Scope 1

Fonti direttamente controllabili da ADR

Scope 2

Approvvigionamento energetico ADR

Scope 3

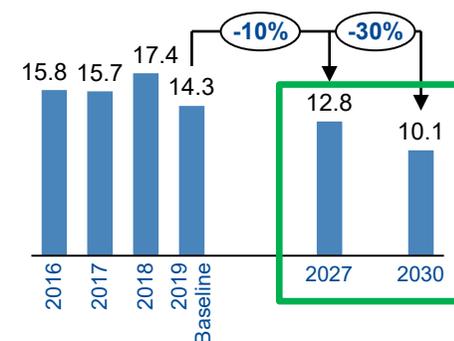
Fonti connesse con attività aeroportuali (aa/mm, pax ...)

NET ZERO CO₂

Nonostante non siano sotto il diretto controllo, **ADR si è impegnata a ridurre le emissioni di Scope 3** (escluse emissioni da aeromobili) del -10% al 2027 e del -30% al 2030 vs 2019.



Intensità
emissioni scope 3
«no aa/mm»
(kg/pax)



Sono previsti ulteriori ambiti su cui contribuire a favore della decarbonizzazione dello scope 3:

- ✓ **rendere disponibile SAF** (Sustainable Aviation Fuel) per ridurre le emissioni prodotte dagli aeromobili.
- ✓ **promuovere intermodalità** per avere migliori connessioni più accessibili e con minor impatto climatico con città italiane, sviluppare servizi integrati treno + aereo (es. «FCO connect») e progetti di potenziamento stazione ferroviaria FCO
- ✓ **sviluppare i progetti SESAR**: ottimizzazione rotte aeree su spazio europeo, efficientamento movimenti di terra degli aeromobili e taxi time per ridurre il consumo di carburante

Nel luglio 2023 **Mundys/ADR hanno ricevuto l'approvazione dei propri target di decarbonizzazione da SBTi** (Science Based Target Initiative). E' compreso un **target di engagement** verso le compagnie aeree che rappresenteranno al 2028 un valore cumulato di emissioni LTO (categoria emissioni di Scope 3 relativo a «Landing and Take-Off») in valore assoluto pari al 60% delle emissioni LTO del 2019, affinché anche esse fissino obiettivi di decarbonizzazione approvati da SBTi.



Sustainability Plan: Ambiente

Decarbonizzazione – Validazione roadmap da «Science-Based Targets initiative»

La «**Science Based Targets initiative**» è una collaborazione tra il CDP (*Climate Disclosure Project*), il *Global Compact* delle Nazioni Unite, il *World Resources Institute* e il *WWF*. Dal 2015 più di 4.000 aziende hanno aderito a SBTi per fissare un obiettivo climatico basato sulla scienza e rappresentano più di un terzo (34%) dell'economia globale per capitalizzazione di mercato, di queste più di 2.000 hanno ricevuto l'approvazione dei propri target.

Attraverso SBTi, **le organizzazioni possono dimostrare che i propri obiettivi sono allineati con gli Accordi di Parigi**, ottenendo **credibilità nei confronti degli investitori e degli stakeholder** ed evitando rischi di green-washing.

Il processo per ottenere la validazione di un target da parte di SBTi è molto sfidante, e richiede livelli di commitment importanti e basati sulla scienza.

Nel 2021, Mundys ha sottoposto a SBTi per approvazione i propri target di riduzione delle emissioni di breve termine (2030), ricevendone l'approvazione nel Luglio 2023.

I target approvati riguardano sia le emissioni dirette prodotte dal Gruppo (Scope 1) e quelle legate all'acquisto di energia (Scope 2) che le emissioni indirette, cioè quelle prodotte dalla value chain del Gruppo (Scope 3). **I target Scope 1 e 2 sono in linea con la traiettoria 1.5°C, la più sfidante tra i commitment SBTi.**



Sustainability Plan: Ambiente

Decarbonizzazione – Patto per la Decarbonizzazione del Trasporto Aereo



COS'É

Il Patto, promosso da Aeroporti di Roma, è un'alleanza finalizzata a realizzare un cambiamento nell'attuazione degli obiettivi di sostenibilità nel settore del trasporto aereo. L'obiettivo è **sostenere e accelerare gli sforzi dell'industria per raggiungere l'ambizioso traguardo Net Zero** entro il 2050.

SCOPO

Iniziare un dialogo fruttuoso e costante tra i principali attori dell'industria per sviluppare un percorso basato sulla scienza che porti alla creazione di un processo di decarbonizzazione sostenibile per il trasporto aereo.

COME

- definire insieme una metodologia organica e condivisa
- valutare il posizionamento del settore del trasporto aereo per pianificare in modo “razionale” quello che potrebbe essere un set di obiettivi ragionevoli
- valutare vantaggi e svantaggi delle varie azioni disponibili in un'ottica di sostenibilità complessiva
- riflettere sullo stato della normativa in essere e valutare quali possono essere i vari strumenti necessari per supportare nel medio-lungo periodo un processo di transizione così complesso.

PRINCIPALI FIRMATARI MANIFESTO



DISCUSSIONE AL PARLAMENTO EUROPEO (Gen 2023)



CREAZIONE “FONDAZIONE”

Data la rilevanza assunta dal Patto e dalle sue attività, ADR ha valutato la possibilità di creare una Fondazione per

- dare personalità giuridica all'iniziativa
- rendere partecipi dello sforzo organizzativo complessivo le aziende aderenti
- capitalizzare un patrimonio conoscitivo allargandone il campo d'azione
- mantenere un ruolo guida sul Patto per orientarne le finalità e le azioni

Sustainability Plan: Ambiente

Economia circolare e biodiversità

ECONOMIA CIRCOLARE ed USO EFFICIENTE RISORSE

(rifiuti, acqua...)

6 CLEAR WATER AND SANITATION



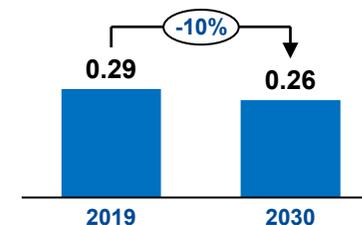
12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



- ADR intende **sviluppare iniziative di economia circolare** e ridurre la quantità di “rifiuti” prodotti per passeggero del 10% entro il 2030 (vs 2019)
- Gli scarti organici sono trattati in un **impianto di compostaggio** all'interno dell'Aeroporto
- La nostra economia circolare include la **gestione sostenibile della risorsa idrica**, ed il recupero del materiale da demolizione e delle terre e rocce da scavo



Intensità rifiuti prodotti (kg/pax)



- 🏆 ➤ **99,9% dei rifiuti inviati a recupero 2022**, 4x vs 2012
- 🏆 ➤ **60% dell'acqua consumata è acqua industriale;**
- 🏆 ➤ **- 29% acqua potabile consumata per passeggero dal 2012 al 2019**

BIODIVERSITÀ

- Assicurare la protezione e lo sviluppo degli ecosistemi adiacenti all'aeroporto garantendo, in modo integrato, il **miglioramento della biodiversità** con la generazione di **effetti socioeconomici positivi** e un contributo all'assorbimento delle emissioni di CO2
- Tutela degli ecosistemi adiacenti all'aeroporto di FCO inserita come **fattore abilitante nel piano di sviluppo aeroportuale**



- ADR sta elaborando un **indice** per misurare il **livello di “naturalità”** (conservazione del paesaggio) delle aree limitrofe all'Aeroporto
- **Sistema di monitoraggio ambientale** per valutare la conservazione della flora e della fauna
- Progetti di **rinaturalizzazione** per le aree che circondano FCO (inclusi i corridoi ecologici)

15 LIFE ON LAND



Sustainability Plan: Sviluppo

Infrastrutture «green» e finanza sostenibile

INFRASTRUTTURE “GREEN”



- Sviluppare le nuove infrastrutture **senza consumare suolo aggiuntivo** e adottando i più elevati standard di sostenibilità

- Costruire e ristrutturare l'80% delle infrastrutture terminal adottando i più **elevati standard di sostenibilità internazionali** (LEED e BREEAM) entro il 2030



LEED gold

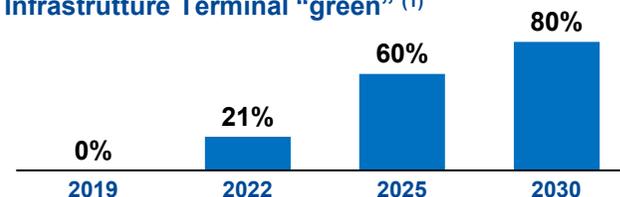
- Ciampino Terminal Aviazione Generale
- FCO Area d'imbarco A
- Hubtown real estate (design certificato LEED-ready)
- Asilo nido



BREEAM in use “Excellent” raggiunta nel 2022 per

- FCO Area d'imbarco E
- FCO Avancorpo Terminal 3

Infrastrutture Terminal “green” ⁽¹⁾



FINANZA SOSTENIBILE

ADR ha adottato sistematicamente un approccio orientato alla sostenibilità anche nella **gestione della propria politica finanziaria** con l'obiettivo di avere almeno il **50%** della propria esposizione finanziaria coperta **con strumenti «green»** entro il 2025



➤ ADR ha emesso il suo primo Green Bond (Dicembre 2020, per un importo di €300m)



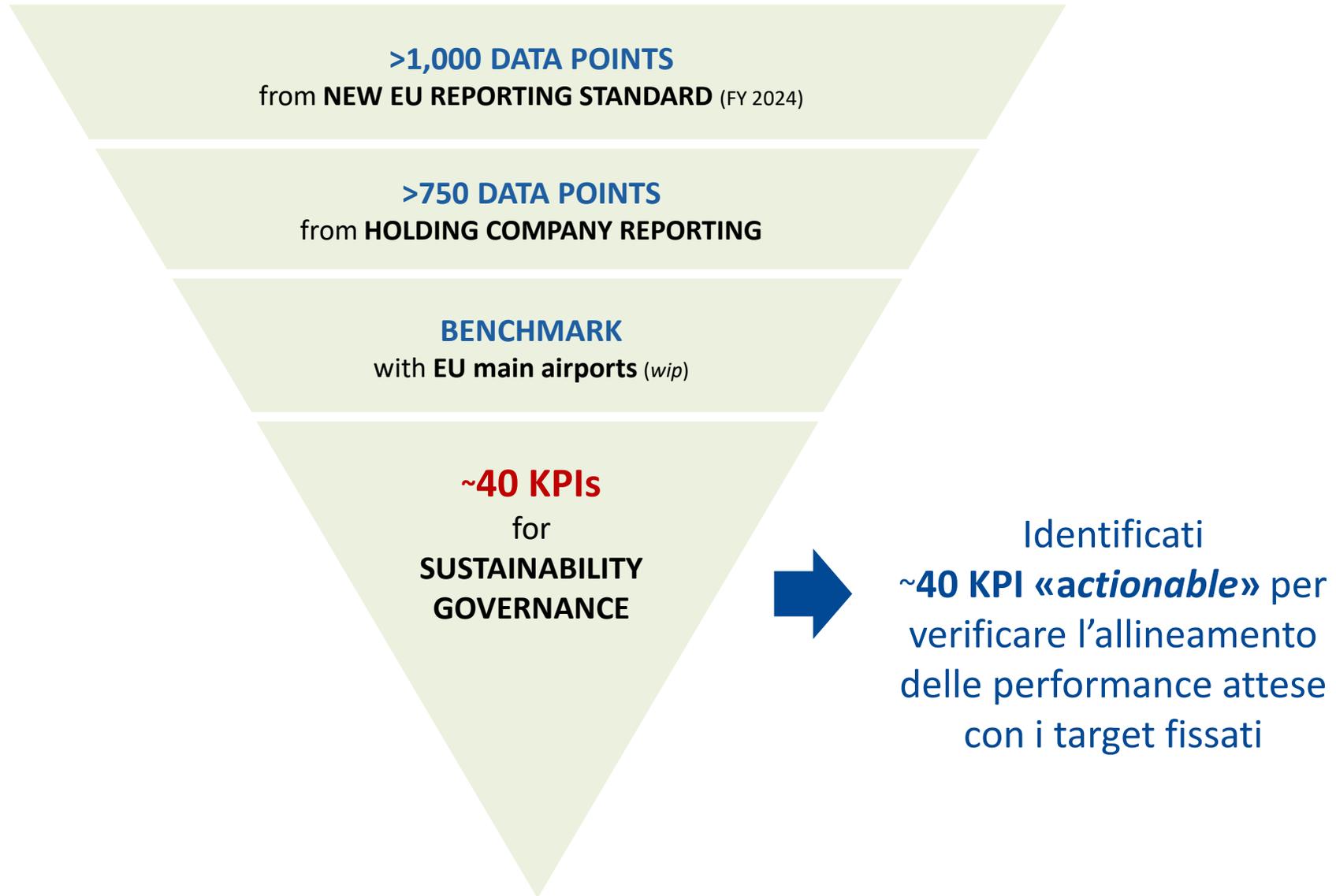
➤ Primo aeroporto al mondo ad emettere un Sustainability-Linked Bond (Aprile 2021, per un importo di €500m)

(1) Superfici terminal certificate, ponderate in base al livello di certificazione raggiunto (BREEAM, LEED, ...) / totale superfici terminal

Sustainability KPI Scorecard



Definizione «Sustainability KPI Scorecard»



Sustainability KPI Scorecard

Environment

Social

Governance

EMISSIONI CO2 SCOPE 1 & 2	INTENSITÀ EMISSIONI CO2 SCOPE 3	RIFIUTI AVVIATI A RECUPERO	INTENSITÀ RIFIUTI AEROPORTUALI ⁽¹⁾	INFRASTRUTTURE "TAXONOMY-ALIGNED"	INDICE FREQUENZA INFORTUNI	DIVERSITY INDEX ⁽¹⁾	FORNITORI VALUTATI CON CRITERI ESG
CONSUMI ENERGIA ELETTRICA	INTENSITÀ EMISSIONI CO2 SCOPE 3 «no aa/mm» (SLB)	RACCOLTA DIFFERENZIATA NEL TERMINAL	CONSUMI ACQUA POTABILE	INFRASTRUTTURE SOSTENIBILI TERMINAL	INFORTUNI AEROPORTUALI	DONNE IN POSIZIONI MANAGERIALI	% INVESTIMENTI "TAXONOMY-ALIGNED"
ENERGIA RINNOVABILE GENERATA	PUNTI DI RICARICA PER PASSEGGERI	RIFIUTI PRODOTTI ADR	INTENSITÀ CONSUMI ACQUA POTABILE	BIODIVERSITY INDEX ⁽¹⁾	SODDISFAZIONE DEI LAVORATORI	INCLUSION INDEX ⁽¹⁾	FINANZA SOSTENIBILE
INTENSITÀ CONSUMI ENERGETICI	PUNTI DI RICARICA PER ADDETTI AEROPORTUALI	INTENSITÀ RIFIUTI PRODOTTI ADR	USO ACQUA INDUSTRIALE	LOCAL AIR QUALITY (NO _x , PM...) ⁽¹⁾	SODDISFAZIONE INIZIATIVE WELFARE	SODDISFAZIONE PAX	
EMISSIONI CO2 SCOPE 3	PUNTI DI RICARICA AIRSIDE	RIFIUTI AEROPORTUALI ⁽¹⁾	% ACQUA INDUSTRIALE		EDUCATION	VALORE ECONOMICO CONDIVISO ⁽¹⁾	

(1) Metodologia KPI e raccolta dati in corso di costruzione

(2) Gli indicatori della dimensione *Environment* vengono rendicontati per scalo

Sustainability Plan



Sustainability Plan

Overview

Le iniziative del Sustainability Plan sono divise in 3 categorie:

- **PROGETTI** → iniziative il cui risultato è migliorare direttamente performance sostenibilità
- **NUOVI PROCESSI** → Nuovi processi legati a *best practice* di sostenibilità, per certificazioni, nuove normative (es. Taxonomy)
- **CULTURE** → Iniziative per condurre sensibilizzazione, diffondere cultura della sostenibilità e fare advocacy

AREA TEMATICA	N°	TIPO INIZIATIVA			STATUS				
		PROGETTI	NUOVI PROCESSI	CULTURE	concluso	ricorrente ⁽¹⁾	in corso	standby	da avviare
People care	6	3	3			1	5		
Health & Safety	4	2	1	1		2	2		
Customer Experience	1	1				1			
Comunità e territorio	2			2		2			
PERSONE	13	6	4	3		6	7		
Decarbonization	48	42	1	5		4	36	4	4
Circular Economy	12	11	1				6	1	5
Risorsa idrica	6	4	2				5		1
Biodiversità	3	3					1	2	
Impatto acustico	1	1					1		
Local Air quality	1		1				1		
AMBIENTE	71	61	5	5		4	50	7	10
Green Infrastructures	7	6	1				3		4
Sustainable Supply Chain	4	2	2		1		2		1
Sustainable Financing	1	1					1		
Governance	7		7				6		1
SVILUPPO	19	9	10		1		12		6
	103	76	19	8	1	10	69	7	16

(1) Iniziative programmatiche ricorrenti che includono una molteplicità di azioni e progetti granulari: es. Piano People Care, Piano Qualità, Attività con impatto sociale e verso territorio, Piano efficientamento energetico



PERSONE, AMBIENTE E SVILUPPO PER UNA TERRA CHE CAMBIA