

Oltre la Compliance: L'Architettura della Sicurezza Integrata

Webinar AIAS

*Marco Chesi
Area Manager SQS*

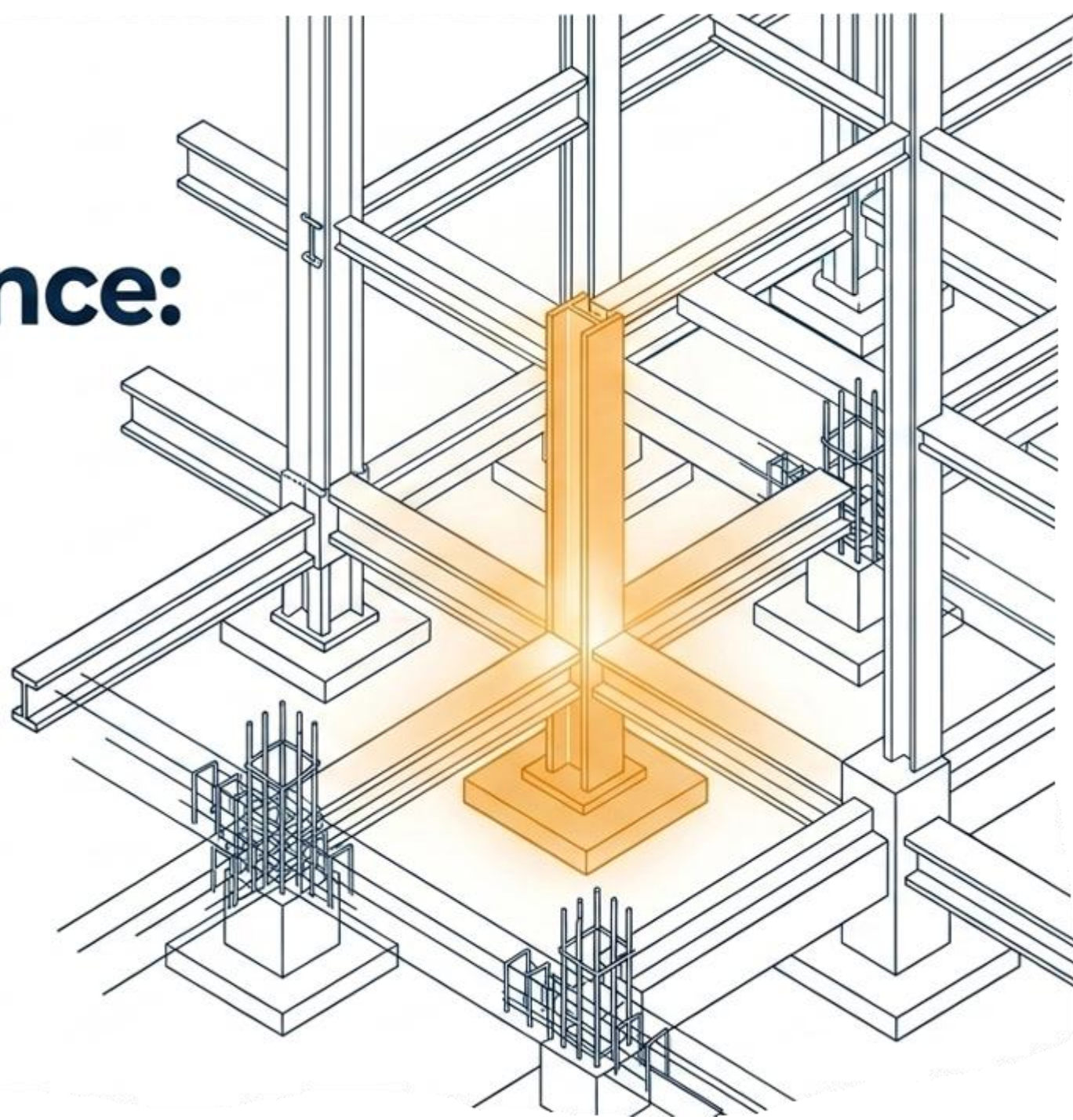


4 GIUGNO 2026



Oltre la Compliance: L'Architettura della Sicurezza Integrata

Evoluzione strategica dal
D.Lgs 81/08 alla ISO 45001
per RSPP e Management.



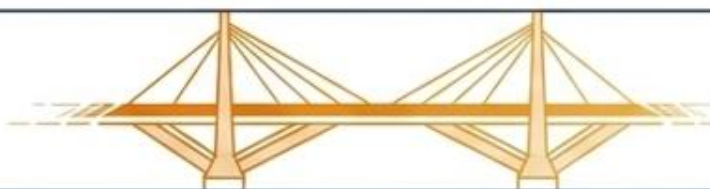
Il Paradigma Attuale vs. L'Evoluzione Necessaria



La sicurezza non è un onere da sopportare, ma un'architettura da progettare.

Dal Terreno Noto all'Eccellenza Gestionale

Matrice di Convergenza

Dimensione Normativa (D.Lgs 81/08)		Dimensione Strategica (ISO 45001)
 Approccio prescrittivo top-down.	 Approccio sistemico (PDCA).	
 Focus sulla compliance legale e sui requisiti minimi.	 Focus su Risk-based thinking e opportunità.	
 RLS come figura consultiva.	 Lavoratori e RLS come co-creatori del sistema di sicurezza.	

Il Contributo Italiano

L'Italia ha bocciato il primo draft ISO nel 2016 per difendere i diritti dei lavoratori (formazione gratuita, DPI, rispetto delle leggi).

Il risultato? La ISO 45001 finale è uno standard globale con un cuore fortemente allineato all'impianto giuslavoristico italiano.

Lo Scudo Protettivo: Art. 30 e Modello 231

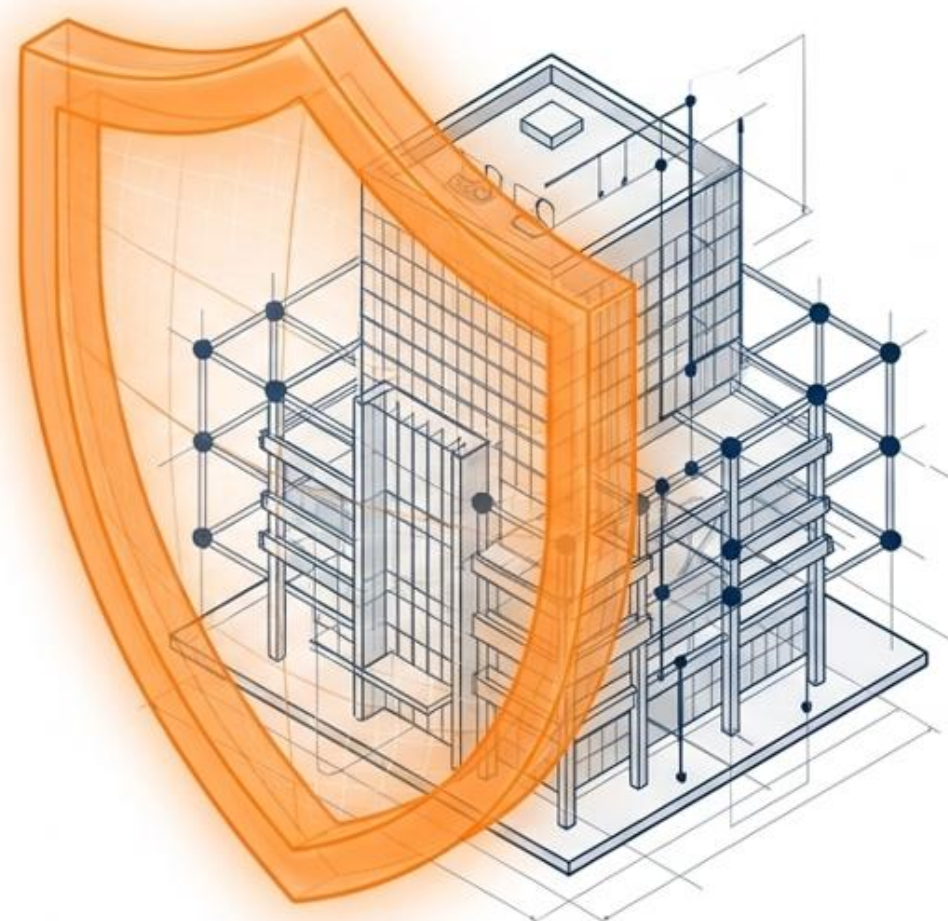
Efficacia Esimente

L'Art. 30 del D.Lgs 81/08 stabilisce che un modello organizzativo idoneo esime l'azienda dalla responsabilità amministrativa (D.Lgs 231/01).

Presunzione di Conformità

L'adozione di un sistema di gestione certificato ISO 45001 garantisce la presunzione di conformità ai requisiti dell'Art. 30.

**La certificazione non è solo un "timbro",
ma la blindatura giuridica e patrimoniale
dell'organizzazione e dei suoi vertici.**



Il Motore del Sistema: HLS e Ciclo PDCA



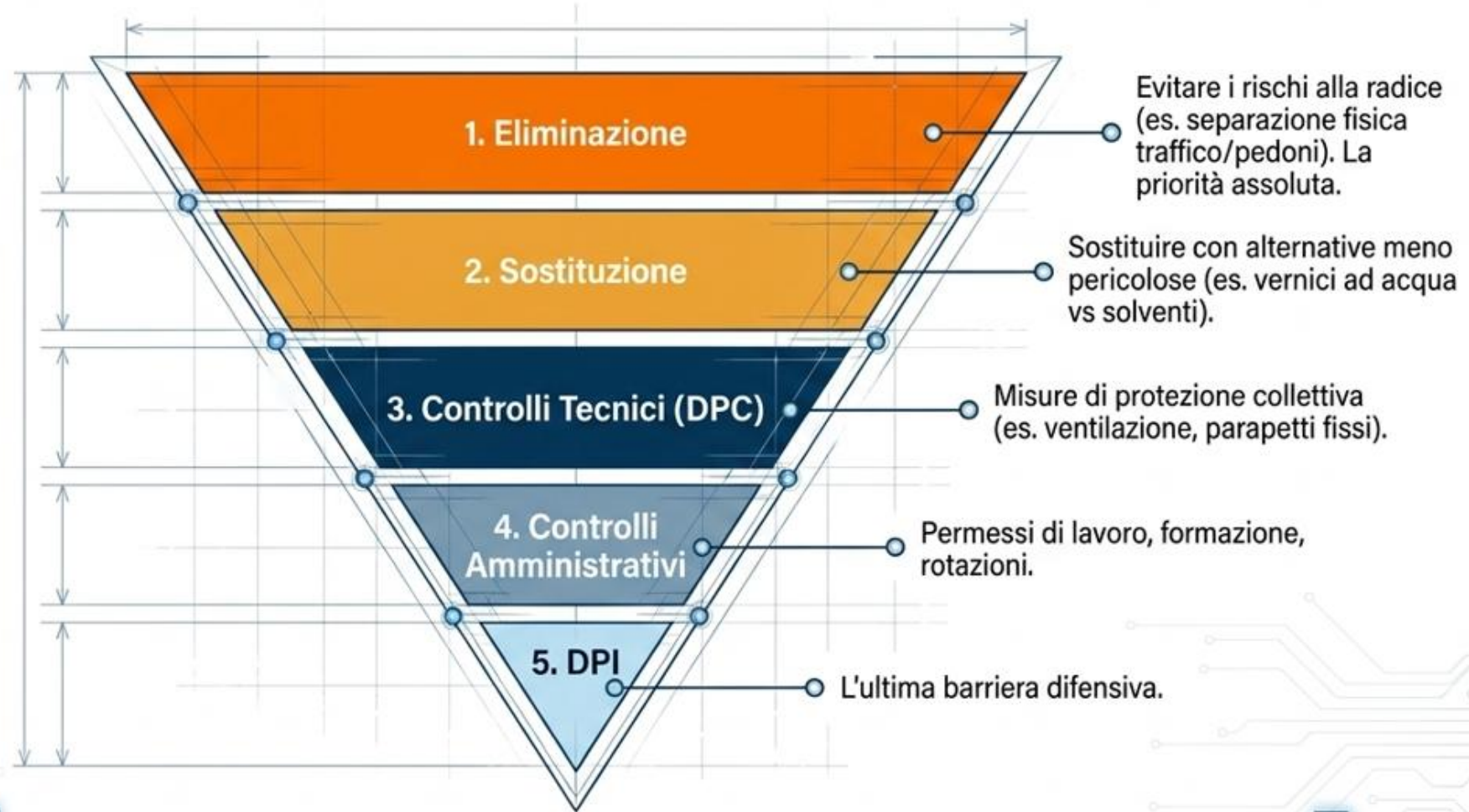
La Governance Condivisa: Leadership e Partecipazione



Oltre il Documento: Il Risk-Based Thinking



Ingegnerizzare la Prevenzione: La Gerarchia dei Controlli



Key Insight: La ISO 45001 impone di esaurire le opzioni strutturali e ingegneristiche (1-3) prima di delegare la responsabilità al comportamento umano (4-5).

La Sicurezza come Pilastro della Sostenibilità

Il Loop della Sostenibilità



La sostenibilità d'impresa non è solo l'ambiente. È la capacità di un'organizzazione di bilanciare fattori economici, sociali e ambientali.

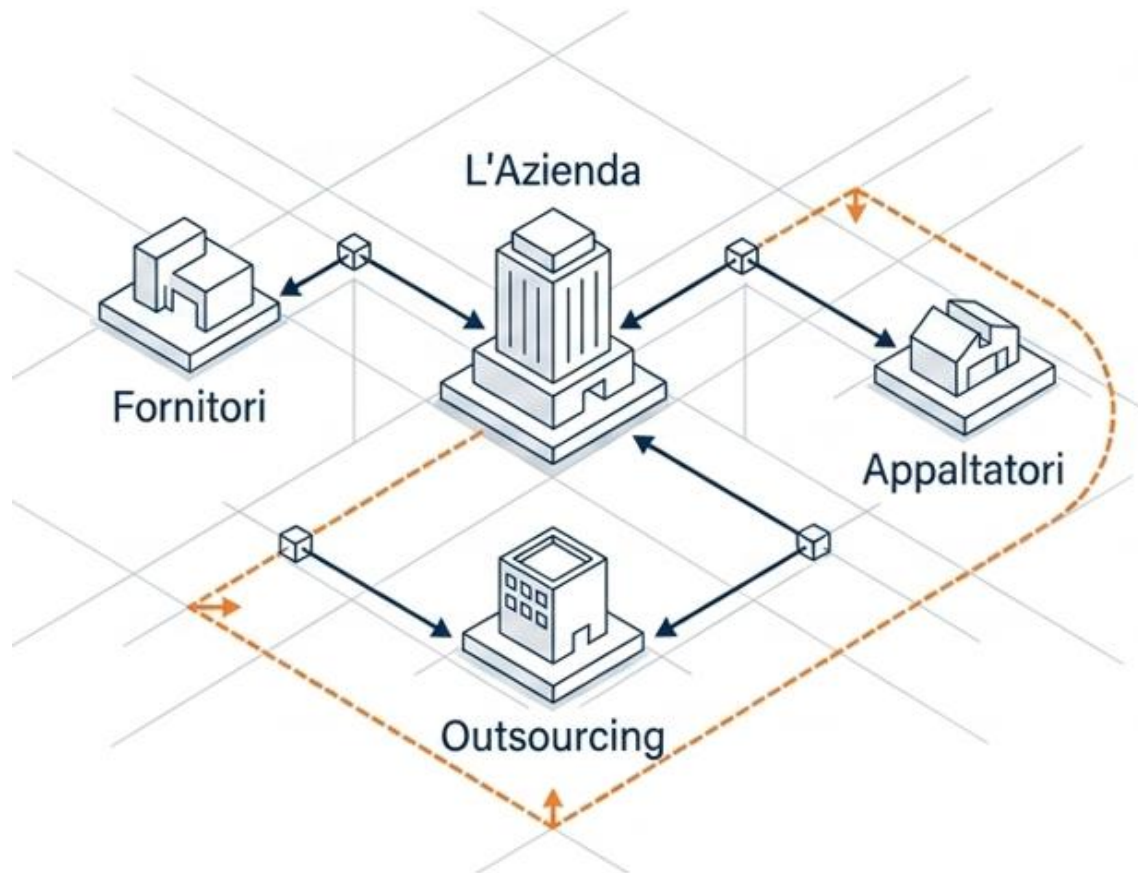
"Soddisfare i bisogni dell'attuale generazione senza compromettere la capacità di quelle future."

— Gro Harlem Brundtland

Sintesi: Sostenibilità è un investimento per la continuità... in modo da poter garantire di esserci oggi, domani e dopodomani.

Pressioni di Mercato e Catena di Fornitura

L'Architettura della Sicurezza Integrata



Requisiti di Gara

I sistemi di gestione certificati sono sempre più pre-requisiti escludenti o fonti di punteggio premiante nei bandi pubblici e privati.

Outsourcing e Appalti (ISO 45001 - Par. 8.1.4)

L'azienda non può esternalizzare il rischio. Deve definire i gradi di controllo sui processi esternalizzati che impattano il sistema di gestione della sicurezza.

Criteri ESG

Gli investitori e le agenzie di rating valutano la governance della sicurezza come indicatore primario di affidabilità e resilienza aziendale.

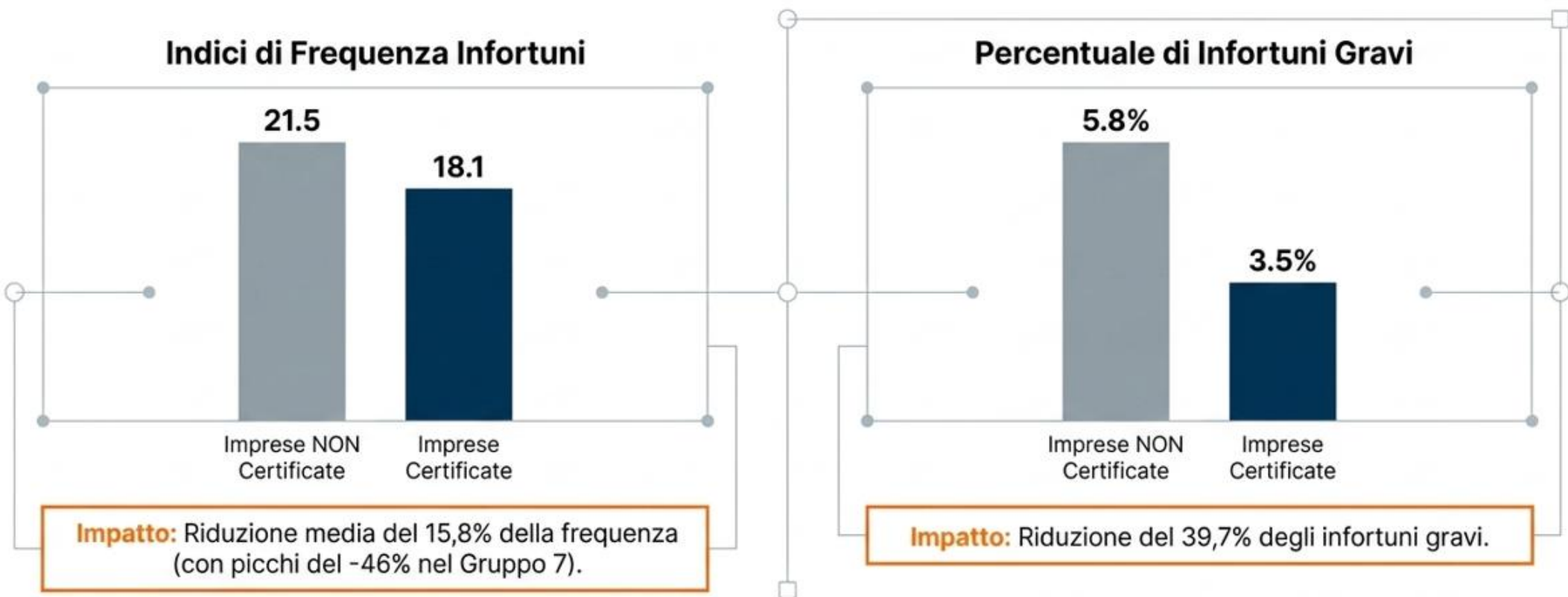
Le statistiche possono considerarsi vere misure di prevenzione.

— Numa Droz, Primo Congresso Internazionale degli infortuni sul lavoro (Parigi, 1889)

Il Contesto: Presentazione dei dati ufficiali dell'Osservatorio Accredia-INAIL sulle imprese italiane. Una base statistica solida che confronta oggettivamente le imprese certificate ISO/OHSAS con quelle non certificate, dimostrando il reale ritorno sull'investimento (ROI) della sicurezza strutturata.

Il ROI della Sicurezza: Frequenza e Gravità

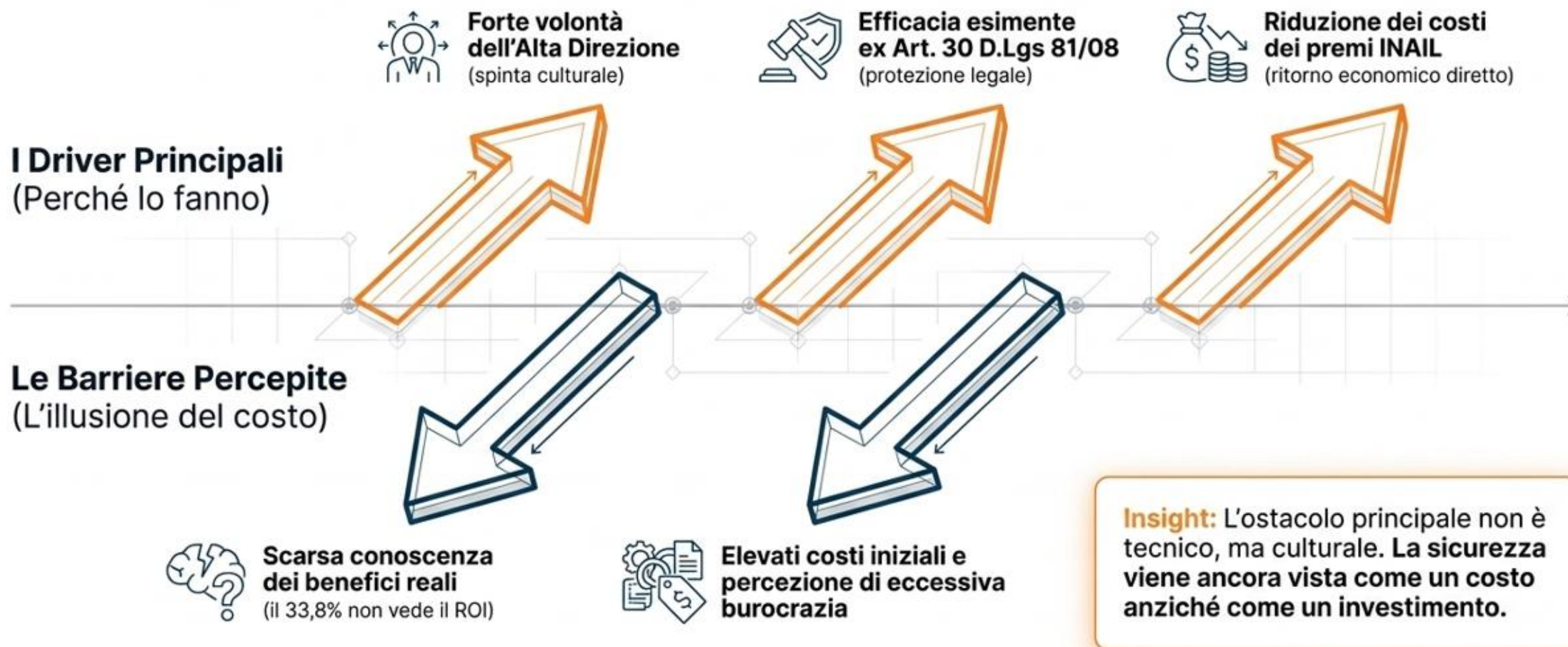
L'Architettura della Sicurezza Integrata



Takeaway: La certificazione riduce drasticamente non solo la frequenza degli eventi, ma soprattutto la loro severità.

Driver e Barriere all'Adozione

L'Architettura della Sicurezza Integrata



Sintesi: L'Ecosistema della Continuità Aziendale

Lo Scudo Legale e Finanziario

(Art. 30, Modello 231,
Efficacia Esimente,
Sconti INAIL)



L'Architettura Organizzativa

(ISO 45001,
Leadership reale,
Partecipazione attiva
di RLS e Lavoratori)

Il Vantaggio Competitivo

(Sostenibilità ESG, Qualificazione
nelle Gare, Controllo Supply Chain,
Abbattimento Infortuni)

Operatività ininterrotta e creazione di valore nel panorama moderno.

Il Nuovo Ruolo dei Professionisti della Sicurezza

Implementare un Sistema di Gestione per la Salute e Sicurezza non significa aggiungere burocrazia. Significa ingegnerizzare un'organizzazione capace di adattarsi, proteggere il proprio capitale umano e prosperare in un mercato che cambia.



Guidare la transizione da “obbligo di legge”
a “strategia di business”.



Associazione Svizzera per
Sistemi di Qualità e di
Management (SQS)

Bernstrasse 103
Case Postale 686
3052 Zollikofen
Schweiz

T +41 31 910 35 35
F +41 31 910 35 45

www.sqs.ch



Grazie !!!!

Marco Chesi

Marco.chesi@sqs.ch

Cell: +39 329 444 49 14

