



«Misurare la nostra civiltà»

Ing. Domenico Caruso

*Coordinatore Interprovinciale AIAS Genova – La
Spezia – Savona – Imperia*

> 1.000

Morti sul lavoro in Italia. Ogni anno. **3 ogni singolo giorno.**

perchè accadono

... altre si ripetono

e altre ancora smettono di verificarsi

Dalla Reazione all'Interdipendenza: La Nostra Visione



La sola conformità ci porta allo stadio Dipendente. Per raggiungere l'eccellenza e l'obiettivo **Zero Infortuni**, dobbiamo promuovere un cambiamento profondo verso l'Indipendenza e l'Interdipendenza, passando dalla motivazione esterna (regole) a quella interna (impegno).

Il Paradosso Italiano: Iper-Normati, Sotto-Protetti.



Abbiamo uno dei sistemi normativi più complessi d'Europa.

Eppure, confondiamo la 'Compliance' (il certificato) con la 'Cultura' (il comportamento).

Siamo sicuri sulla carta, ma vulnerabili sul campo.

1

Trasformare la Formazione: Dall'Aula al Cantiere



BASTA: Corsi generici, slide lette al buio, test mnemonici.



PIÙ: 'Learning by Doing', analisi di casi reali, addestramento dove il rischio accade.

Il realismo batte la teoria.

2

Abbattere i Silos: La Sicurezza è Integrata, non Isolata



Il Problema:

Reparti a compartimenti stagni.

Spesso la Produzione ha obiettivi di velocità che confliggono con gli obiettivi di sicurezza dell'HSE.

La Soluzione:

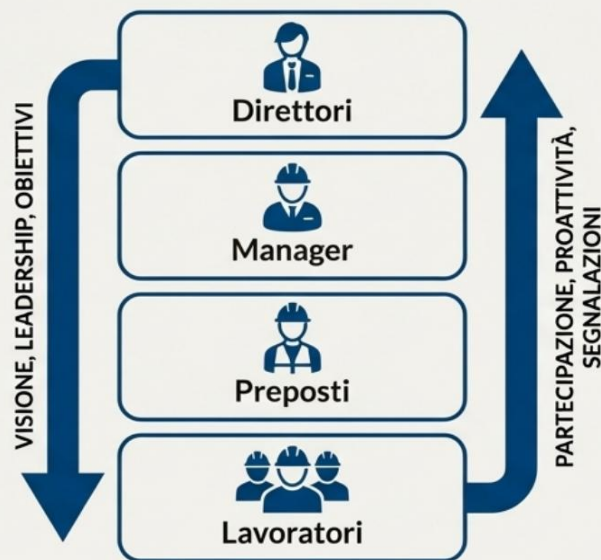
Allineamento dei KPI. La sicurezza deve essere un fattore abilitante del business, non un freno.

La Domanda:

Il **Direttore di Produzione** si sente responsabile della sicurezza tanto quanto l'**HSE Manager**? Se la risposta è no, il sistema è fragile.

3 La Vostra Leadership è la Leva del Cambiamento

*La cultura della sicurezza nasce dalle vostre **azioni** e anche dalle vostre non-azioni.
Siete **sempre osservati**.*



I Principi della Leadership Visibile:

1. **Siate d'Esempio:** Indossate sempre i DPI, rispettate le regole. La vostra coerenza è il messaggio più forte.
2. **Dialogate e Ascoltate:** Chiedete, non solo dite. Create lo spazio per le segnalazioni e la partecipazione.
3. **Intervenite:** Abbiate il coraggio di fermare un lavoro non sicuro. La vostra tolleranza zero verso il rischio definisce lo standard per tutti.

4

La Complessità è Nemica della Sicurezza

- **Semplificazione:** Dobbiamo pulire il rumore di fondo. Poche regole, chiare, non negoziabili.
- **Conversazioni Operative:**
- **Feedback Loop:** La voce del campo deve arrivare al Top Management senza filtri e senza paura.

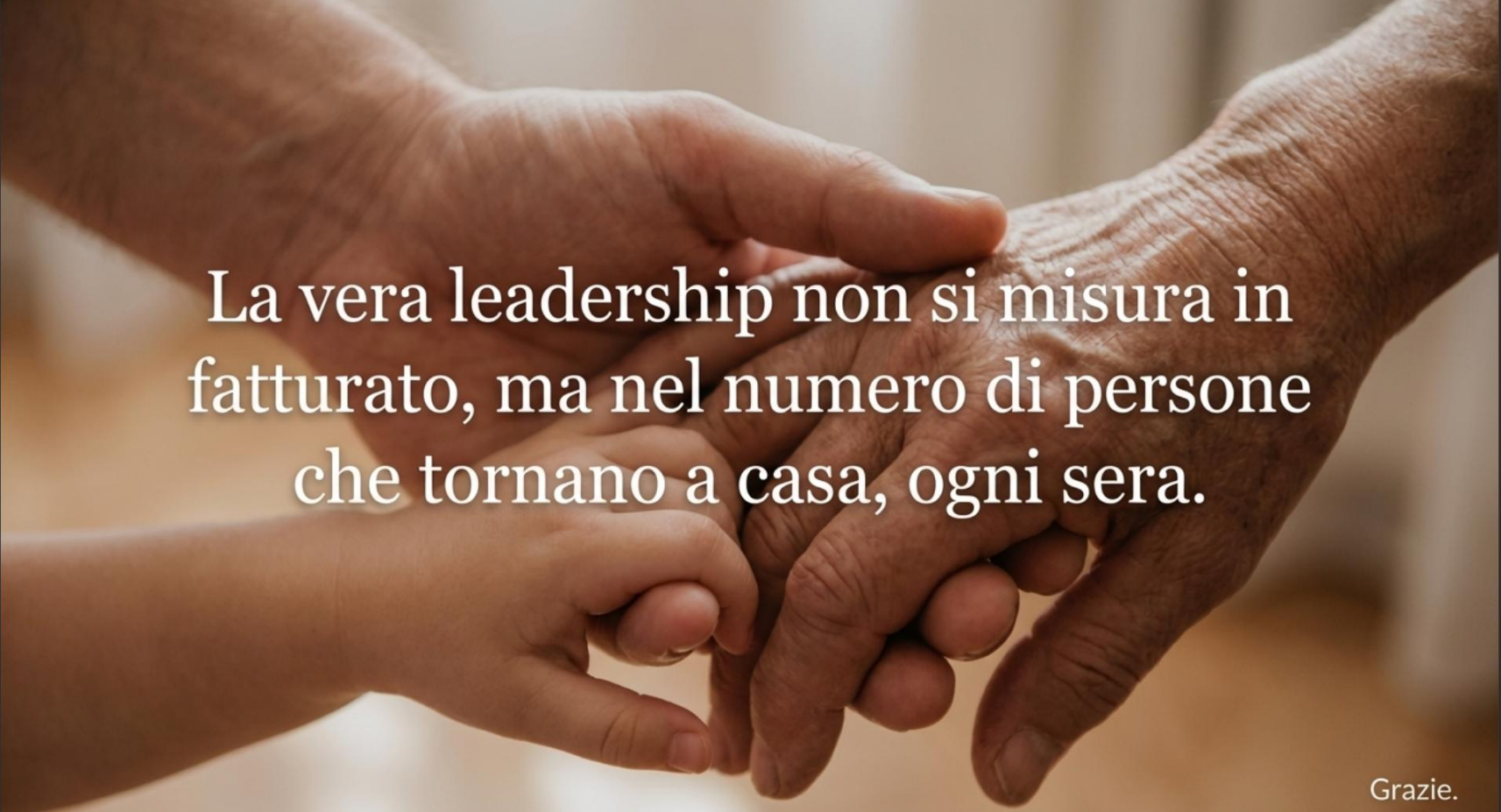


Key Concept: Per gestire sistemi complessi servono interazioni semplici. Se l'operatore non capisce la procedura in 30 secondi, la procedura è sbagliata.

L'Unico Numero Accettabile.

0

“Zero’ non è uno slogan di marketing. È un imperativo morale.
Qualsiasi altro obiettivo implica che alcune morti siano un
‘costo aziendale’ accettabile. Non lo sono.



La vera leadership non si misura in fatturato, ma nel numero di persone che tornano a casa, ogni sera.

Grazie.